

Опыт применения Primavera в сложных технологических проектах

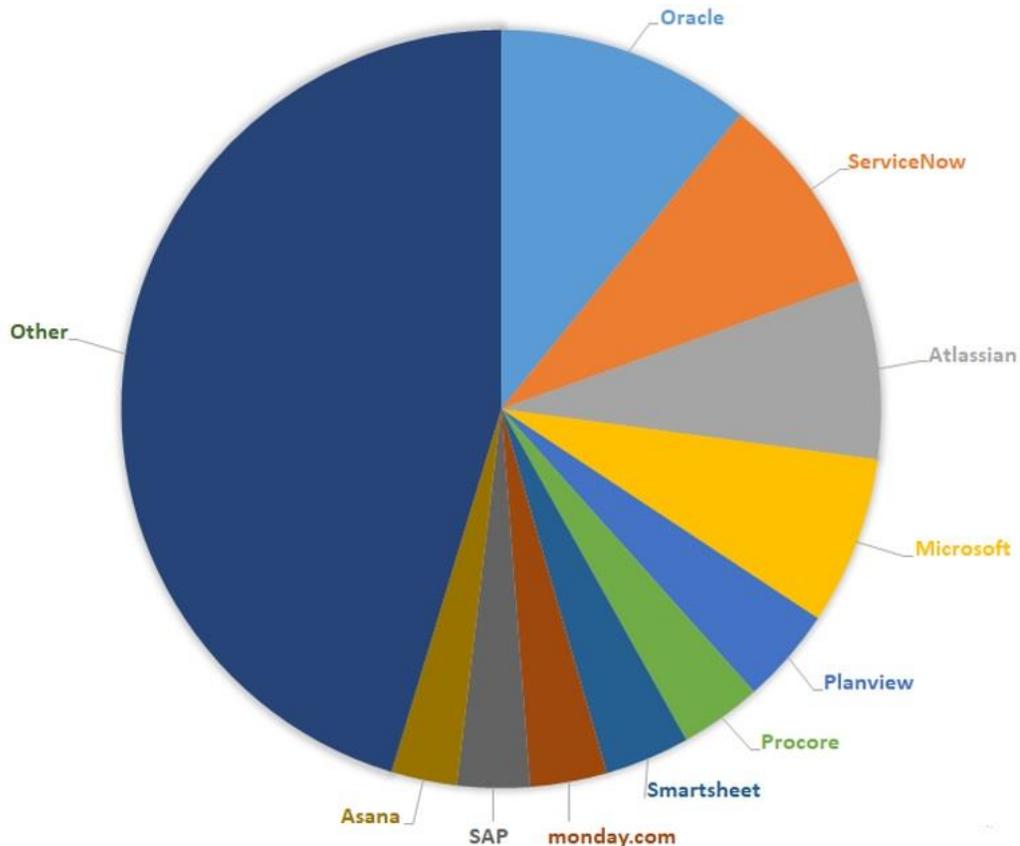
Болдин А.Б.

Октябрь 2023

Содержание

1. Вступление
2. Краткая история развития Primavera как стандарта «де-факто» в мире календарно-сетевого планирования.
3. О комплексных проектах и инструментах управления сроками.
4. Личный опыт создания КСУП.
5. Ролевая модель применения Primavera в инвестиционно-строительных проектах.
6. Перспективы Primavera в российских проектах.
7. Заключение.

Вступление

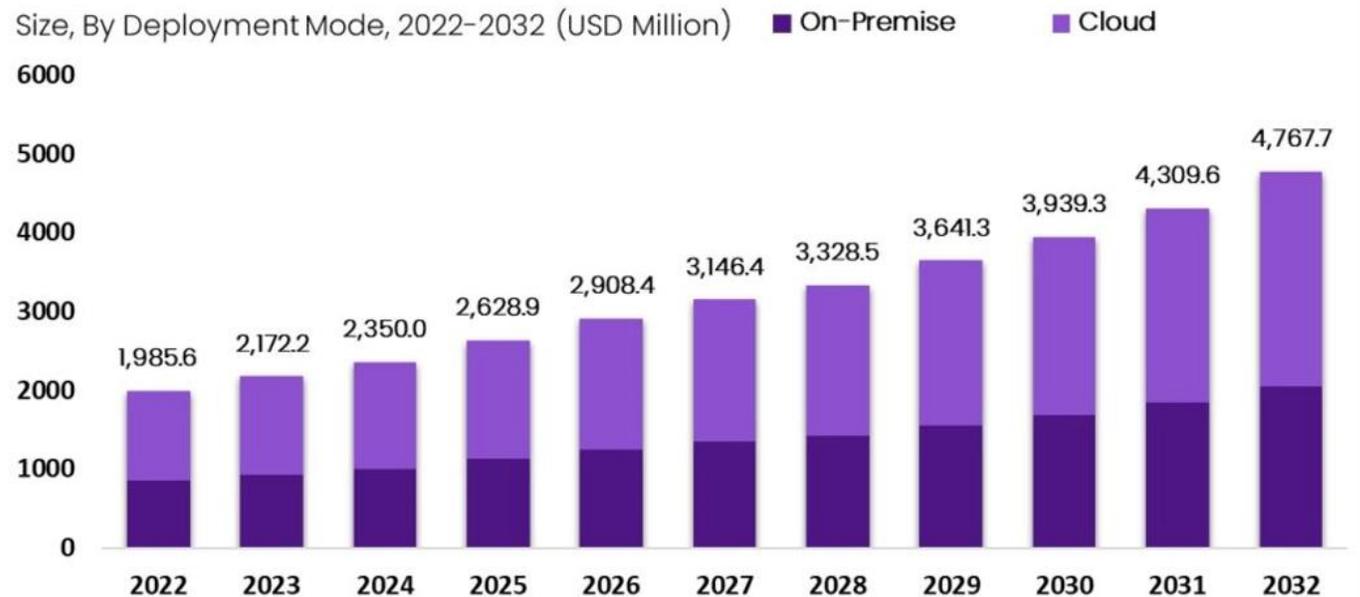


2021 Project Portfolio Management Applications Market Shares Split By Top 10 Project Portfolio Management Vendors and Others (mwww.appsruntheworld.com)

По прогнозу аналитиков из market.us к 2032 г. объем рынка программного обеспечения для управления строительными проектами составит примерно 4,8 млрд долларов с ежегодным ростом до 10%. На сегодня корпорация Oracle продолжает удерживать лидирующие позиции на рынке.

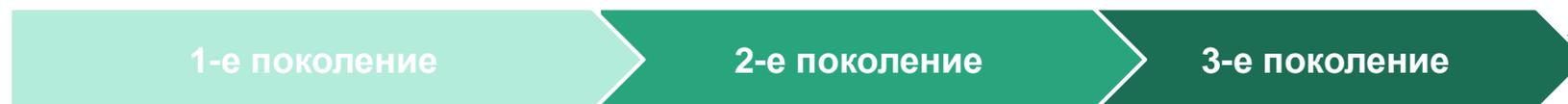
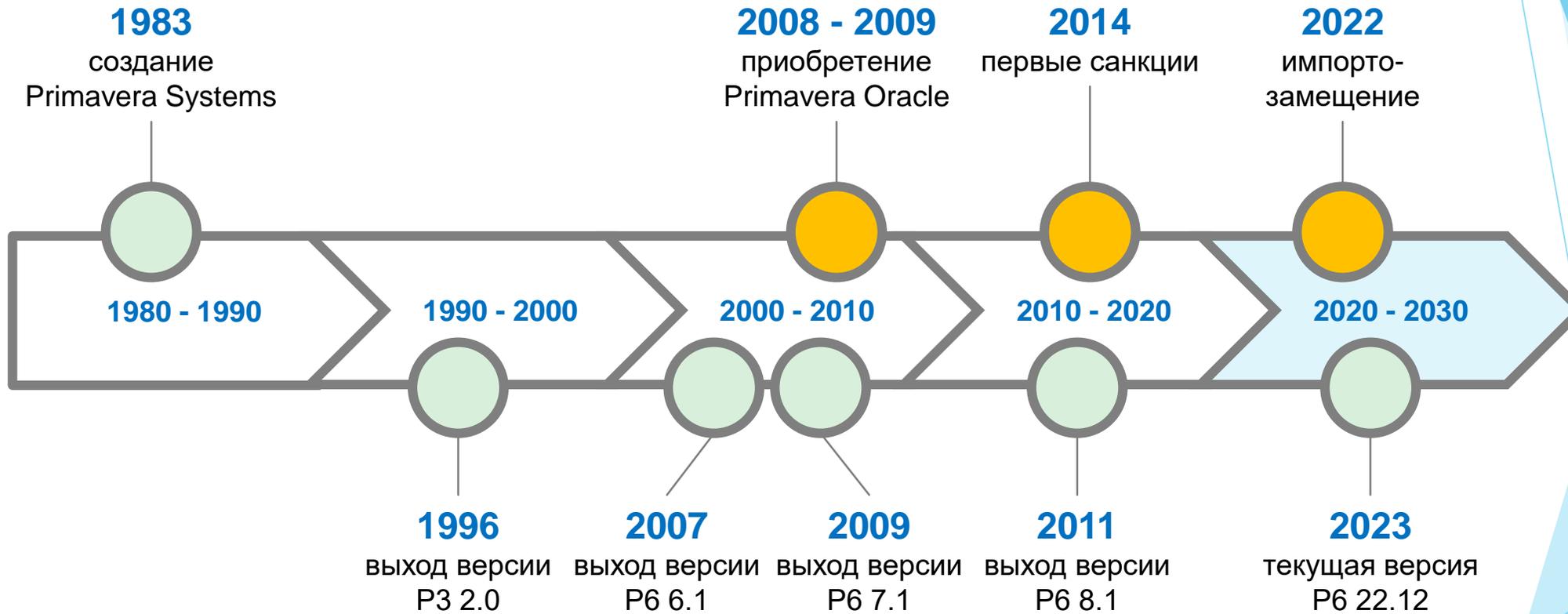
Global Construction Management Software Market

Size, By Deployment Mode, 2022-2032 (USD Million)

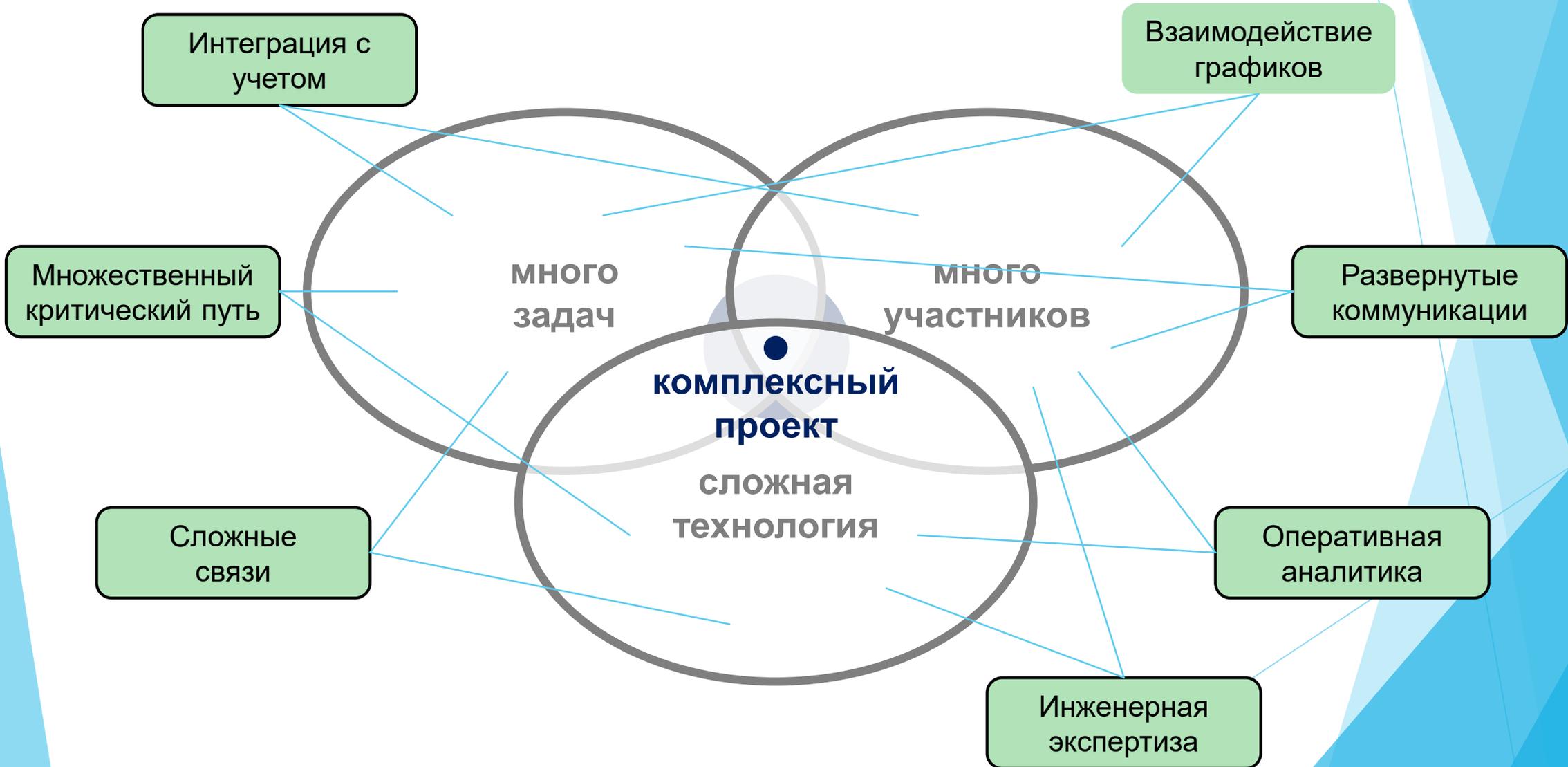


Краткая история развития Primavera

(как стандарта «де-факто» в мире календарно-сетевое планирования)



О комплексных проектах и инструментах управления сроками



Личный опыт создания корпоративной системы управления проектами на базе Primavera



Кейс

- Создание с нуля КСУП на базе Primavera PPM в инжиниринговом холдинге: генподрядчик + 4 ДЗО (строительные подрядчики).
- Участники: дирекция по строительству, проектный офис, отделы КСП в ДЗО, ИТ-подрядчики.
- Интеграция с закупками и бюджетированием.
- Обучение пользователей (более 200 чел).

Уроки

- Жесткая централизация администрирования
- Единые справочники
- Минимизация работы с ресурсами
- Минимизация работы со стоимостью
- Минимизация типов связей между задачами
- Исключение межпроектных связей
- Минимизация задач по интеграции
- Внимание на внутренний маркетинг
- Собственная программа обучения
- Собственная методология КСП
- Взаимодействие с технологами
- Взаимодействие с диспетчерами
- Оптимизация аудита пользователей
- Кадры решают все

Ролевая модель применения Primavera в инвестиционно-строительном проекте



Руководитель проекта

- Взаимодействие с другими участниками проекта
- Согласование изменений
- Аналитика по графикам



Руководитель подразделения

- Управление планировщиками
- Согласование изменений
- Контроль справочников



Планировщик

- Разработка графиков
- Актуализация графиков
- Ведение целевых планов
- Привязка ресурсов



Функциональный администратор

- Структура графиков (EPS)
- Справочники
- Кодирование
- Доп. модули



Куратор проекта

- Взаимодействие с заказчиком / инвестором
- Согласование изменений
- Аналитика



Методолог

- Регламенты
- Обучение
- Техподдержка



Аналитик

- Ведение дашбордов
- Разработка отчетов
- Риски



Системный администратор

- Права пользователей
- Аудит пользователей и логи
- Администрирование БД
- Интеграция с внешним ПО

Перспективы Primavera в российских проектах



- Невозможность увеличения количества имеющихся лицензий и покупки новых
- Невозможность получения технической поддержки от вендора
- Сложности по интеграции со смежными системами иностранных вендоров
- Решения по обязательному импортозамещению
- Требования заказчиков зарубежных проектов по применению Primavera
- Отлаженные процессы, оптимизированные под Primavera
- Неполная готовность отечественных систем для замещения Primavera
- Наличие исторических баз данных по проектам выполненным на Primavera

Заключение

